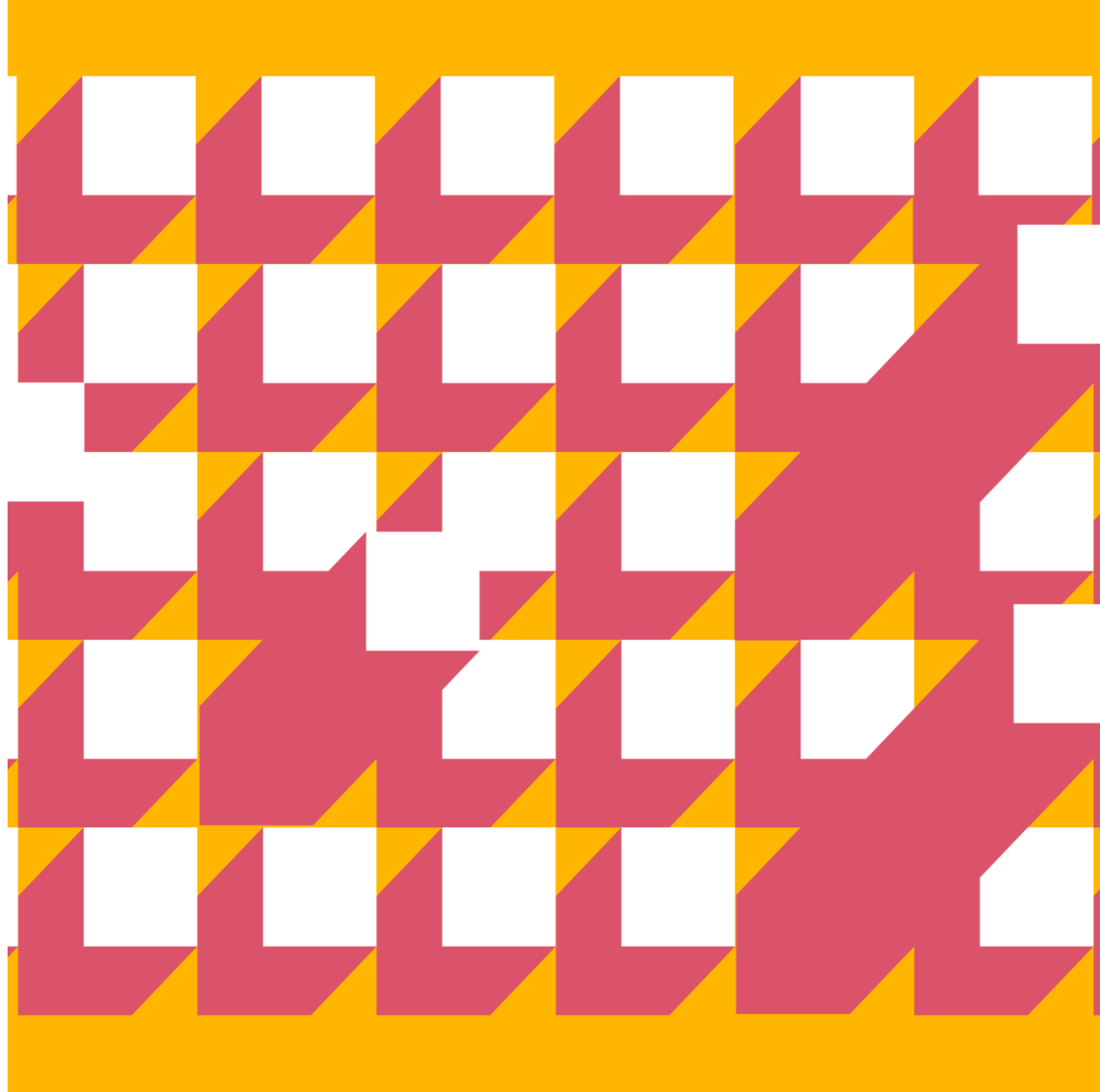


# Mieterstrom

win-win-win für Betreiber,  
Eigentümer und Mieter

Juli 2022



# Mieterstrommodelle bieten eine win-win-win-Situation für Mieter, Eigentümer und Betreiber



*Mit den neuen Förderungen, der Marktentwicklung und den bisherigen Erfahrungen stellen Mieterstromprodukte zukünftig eine werthaltige Ergänzung des Energie-Produktportfolios dar*

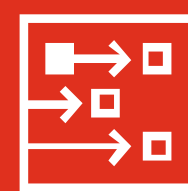
Vorteilhafte wirtschaftliche Rahmenbedingungen



Nachhaltigkeit für Kommunen und Energieversorger



Erprobte Technik und hohe Flexibilität für attraktive Services



# 3 wesentliche Treiber beschleunigen derzeit die Umsetzung von Mieterstromprojekten



## verbesserte wirtschaftliche Rahmenbedingungen



Steigende Energiekosten für den Strom im öffentlichen Netz beeinflussen die Wirtschaftlichkeit positiv



Zusätzlich werden die gesetzlichen Förderungen (Mieterstromzuschlag) kontinuierlich verbessert



Zusätzlich entfallen zukünftig sämtliche Umlagen innerhalb der Kundenanlage



## unterstützt die kommunalen Nachhaltigkeitsprogramme



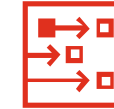
Mieterstromanlagen werden bei der Bewertung der ESG-Kriterien berücksichtigt



Die Nachfrage nach nachhaltiger und dezentraler Stromversorgung in urbanen Regionen steigt



Mieterstromanlagen sind eine optimale Plattform für zahlreiche Mehrwertdienste in der Stadt



## Hohe technische Flexibilität und Cross-Selling-Potenzial



Das Produkt Mieterstrom basiert auf erprobter und langlebiger Technik; viele Varianten können technisch umgesetzt werden



Die Umsetzung wird durch einen differenzierten Dienstleistungsmarkt effizient unterstützt



Zahlreiche Konzepte und Ausbaustufen ermöglichen standardisierte und individuelle Produkte

# Die zentralen Aufgaben können mittlerweile pragmatisch organisiert werden - Beispiele



## Stadtwerk

In der Anbahnung von Mieterstromprojekten kommt es auf eine realistische Wirtschaftlichkeitsberechnung an. Die Experten des lokalen Versorgers können mit einem Online Tool in der Akquisephase kontinuierlich Modelle und Varianten berechnen. Anträge und Projektierung werden ebenfalls digital unterstützt.

## Stadtwerk

Die Etablierung eines skalierbaren Produkts „Mieterstrom“ erfordert mitwachsende Organisation, Prozesse und Automation. Ein realistisches Zielbild ist der Schrittmacher für die synchronisierte Entwicklung – und ein gutes Kundenerlebnis ab der ersten Anlage. Mit der kommunalen WoWi als erstem Kunden wird direkt eine relevante Fallzahl erreicht.

## Wohnungswirtschaft

Zero Emission in wenigen Jahren: Dieses Ziel war der Startschuss für einen Feldtest in einem Pilot-Quartier des Immobilien-Konzerns. Mittlerweile sind Anträge, Messkonzept, Mieter-Verträge & Co. in die operativen Abläufe integriert.



# Sonnige Aussichten für die Wirtschaftlichkeit von Mieterstrom mit dem neuen Förderregulativ



*Dezentrale Mieterstromprodukte bieten die Chance, die Abhängigkeit von steigenden Energiepreisen zu reduzieren.*

*Mit flexiblen Konzepten kann auf regulatorische Änderungen reagiert werden, um stets ein wirtschaftliches Produkt zu gewährleisten.*



Bis zu  
**8-10%**  
Kostensparnis  
durch Mieterstrom  
für die Mieter



Mietparteien

- „Günstiger **grüner** Strom“
- Geringere Abhängigkeit vom steigenden Preis für Netzstrom



Eigentümer  
der Immobilie

- Senkung der Primärenergiebilanz: Fördermittelbeantragung möglich
- Zusätzliche Rendite aus der Verpachtung des Daches



Anlagen-  
Betreiber

- Mieterstromzuschlag für verkauften Strom
- Marktprämie / Einspeisevergütung für eingespeisten Strom
- Gebühren aus Bau, Wartung, Betrieb

# Mieterstrom unterstützt die kommunalen Nachhaltigkeitsprogramme



Sichtbarer Beitrag zur Erreichung der europäischen Nachhaltigkeitsziele auf kommunaler Ebene



Geeignet für viele kommunale Räume: WoWi, Gewerbe, Mobilität

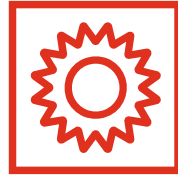


Mieterstrom bringt die Energiewende auf die Dächer der Bürger und stiftet spürbaren Nutzen



Plattform für neue Geschäftsfelder: Steigerung der Attraktivität des Wirtschaftsstandorts

# Hohe technische Flexibilität und Cross-Selling-Potenzial machen den Mieterstrom zu einem attraktiven und marktgängigen Produkt



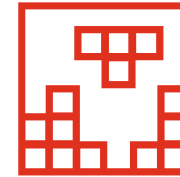
## Erprobte Technik-Komponenten

- Flexible standardisierte und individuelle technische Lösungen
- Differenzierte und erprobte Hardware
- Unterschiedliche Erzeugungskonzepte



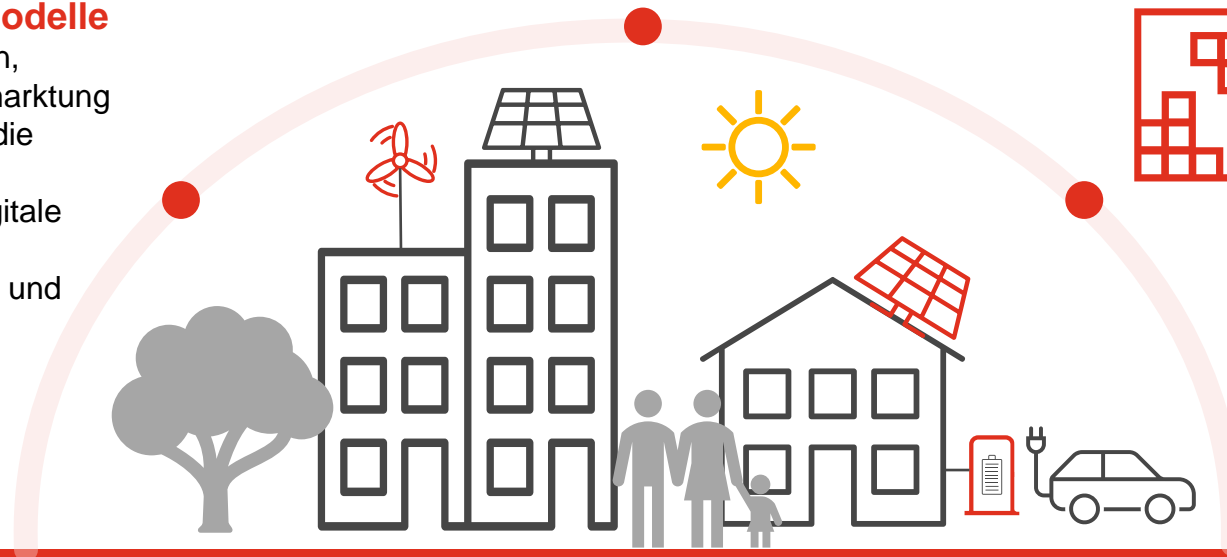
## Flexible Betreibermodelle

Finanzierung / Investition, Eigentum, Betrieb, Vermarktung etc. können flexibel auf die Konstellation vor Ort ausgerichtet werden; digitale Tools helfen bei der wirtschaftlichen Planung und Umsetzung



## Cross-Selling und Erweiterung

- Smart-Home / Plattformlösungen
- Mobilität
- Speicher
- Zentrale Konzepte für Wärme und Ladelösungen



# Operative Umsetzung: Ein Mieterstrom-Produkt umfasst 3 Wertschöpfungsstufen

## Wertschöpfungsstufen

Bau der Mieterstromanlage

Betrieb der Mieterstromanlage

Vertrieb von Mieterstrom

## Erfolgsfaktoren



- Kooperative Zusammenarbeit von Kommune, WoWi und EVU
- Bedarfsgerechte Planung der Anlagenkapazität (großer Einfluss auf Wirtschaftlichkeit des Projektes)
- Zuverlässiges und effizientes Messkonzept, das einen optimalen Abrechnungsprozess unterstützt



- Effiziente Beschaffung von Dienstleistungen und Steuerung über kundenorientierte SLA
- Zuverlässige Zusammenarbeit mit Solarteur/Handwerksbetrieb, inkl. After Sales Service
- Partizipation der Kommunen & Stakeholder



- Schrittweise wirtschaftliche Automation der Prozesse mit dem Aufwuchs der Fallzahlen
- „Mitmachquote“ der Mietparteien im Mehrfamilienhaus
- Kooperation und Kommunikation mit den beteiligten Akteuren (MSB, Handwerker, Dienstleister)



# PwC ist von der Regulatorik über die Konzeption bis zur Digitalisierung dabei: Unser Angebot für Ihre Mieterstrom-Initiative



## Konzeption

für Vertrieb, Planung, Bau, Potentialrechner und Fördermittelbeantragung, Finanzierung von Mieterstromanlagen



## Optimierung Wertschöpfungsstufen Erzeugungsanlage

Make or Buy, DL-Beauftragung und Steuerung



## Go-to-Market-Strategie

Produktentwicklung  
Konzepte für Vertrieb und Kampagnenmgt.

Für WOWI auch:  
LIEFaaS



## Prozess-Optimierung

Konzeption der Prozesse für Planung, Bau, IBN/IBS, Anlagen- und Mieterstrom-Vertrieb sowie Abrechnung, Betrieb, Wartung etc.



## Automation

Mieterstrom-Portal / App;  
Automation und Optimierung der Systeme für CRM und Billing



## Aufbau der Organisation

Aufbau- und Ablauforganisation für effizientes Mieterstrom-Team über alle beteiligten Markttrollen unter Einbezug von Dienstleistern

# Ansprechpartner



**Dr. Volker Breisig**  
Energy Consulting

Moskauer Str. 19  
40227 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 9814428  
volker.breisig@pwc.com



**Alexander Bräuer**  
Energy Consulting

Querstraße 13  
04103 Leipzig  
Telefon: +49 0341 9856239  
alexander.braeuer@pwc.com



**Jana Schuler**  
Energy Consulting

Moskauer Str. 19  
40227 Düsseldorf  
Telefon: +49 0211 9814311  
jana.schuler@pwc.com



**Marc Jimenez Weese**  
Energy Consulting

Bernhard-Wicki-Straße 8  
80335 München  
Telefon: +49 89 57906436  
marc.jimenez.weese@pwc.com