



# Projektmanagement eines Kraftwerks- projektes

**PwC: Beratung mit Energie und Mehrwert**  
**Unsere Kompetenz – Ihr Vorteil: ein smartes Projekt-  
management mit spürbarem Mehrwert. Vertrauen Sie  
unserer Expertise.**

[www.pwc.de](http://www.pwc.de)

# Mit dem Modernisierungsprojekt Modico sichert die Kraftwerke Obernburg GmbH die zukunftsfähige, umweltschonende und zuverlässige Energieversorgung der Unternehmen im Industrie Center Obernburg. PwC unterstützt mit einem umfassenden Projektmanagement – und hat dabei viele Fäden in der Hand.

## Der Hintergrund

Die im Industrie Center Obernburg (ICO) angesiedelten Unternehmen beschäftigen zusammen rund 3.000 Mitarbeiter – das ICO ist somit einer der größten Arbeitgeber der Rhein-Main-Region. Das standorteigene Kraftwerk der Kraftwerke Obernburg GmbH (KWO) speist in das Netz der allgemeinen Versorgung und versorgt zugleich die ansässigen Unternehmen im ICO zuverlässig und kostengünstig mit Strom, Wärme, Kälte und Druckluft. Mit einer umfassenden Modernisierung sollen das Kraftwerk und der Industriestandort ICO nun fit für die Zukunft gemacht werden. Insgesamt werden rund 52 Millionen Euro in zwei neue Dampfkessel, drei Dampfturbinen, eine neue Gasturbine und eine neue Leitwarte investiert. Ende 2019 soll die Modernisierung abgeschlossen und das moderne Gas- und Dampfturbinenkraftwerk mit effizienter, sicherer und umweltfreundlicher Technik für die kommenden Jahrzehnte gerüstet sein.

## Die Herausforderungen

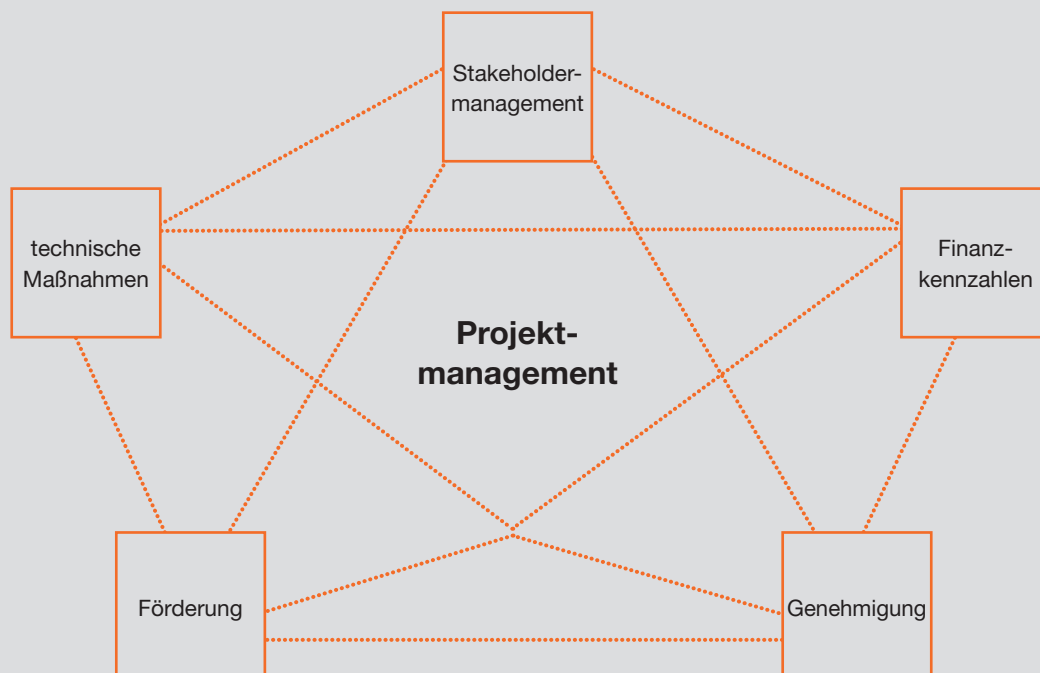
Die umfassende Modernisierung des Kraftwerks ist ein Großprojekt und in dieser Größenordnung eine Besonderheit für den Standort. Es gilt, die vielen Aufgaben und Herausforderungen aus den verschiedenen Bereichen ständig im Blick zu haben und zu meistern: Die Modernisierung muss im laufenden Betrieb erfolgen und aufgrund der voneinander losgelösten Gewerke wird auf einen Generalunternehmer verzichtet. Planung, Durchführung und Koordinierung der Auftragnehmer will die KWO eigenverantwortlich übernehmen.

Aber nicht nur aus technischer Sicht ist die Modernisierung spannend. Hohe Priorität hat insbesondere die Einhaltung der strengen zeitlichen, technischen und finanziellen Vorgaben zur Förderberechtigung nach dem Kraft-Wärme-Kopplungsgesetz.

## Die Lösung

Die KWO hat PwC gebeten, sie mit einem umfassenden Projektmanagement zu unterstützen. PwC übernimmt die Projektkoordination und -überwachung: Hierzu gehören unter anderem das Festlegen einer effizienten Projektstruktur, die Begleitung des Ausschreibe- und Vergabeverfahrens, die Budget- und Liquiditätskontrolle, die Terminplanüberwachung und das Reporting an die Stakeholder.

Mit PwC hat sich die KWO bewusst einen starken Partner an Bord geholt, der neben einem kompetenten Projektteam bei Bedarf auf fachübergreifende Expertise zurückgreifen kann. Auf diese Weise geht die Unterstützung über das normale Projektmanagement hinaus: Aus einer Hand können zum Beispiel auch Fragen zu Regulierung, Steuer- oder Vergaberecht schnell beantwortet werden. Mit zusätzlicher Expertise sorgt PwC beispielsweise dafür, dass die Vorgaben des Kraft-Wärme-Kopplungsgesetzes lückenlos überwacht und eingehalten werden – eine maßgebliche Bedingung für den Erfolg des Modernisierungsprojekts.



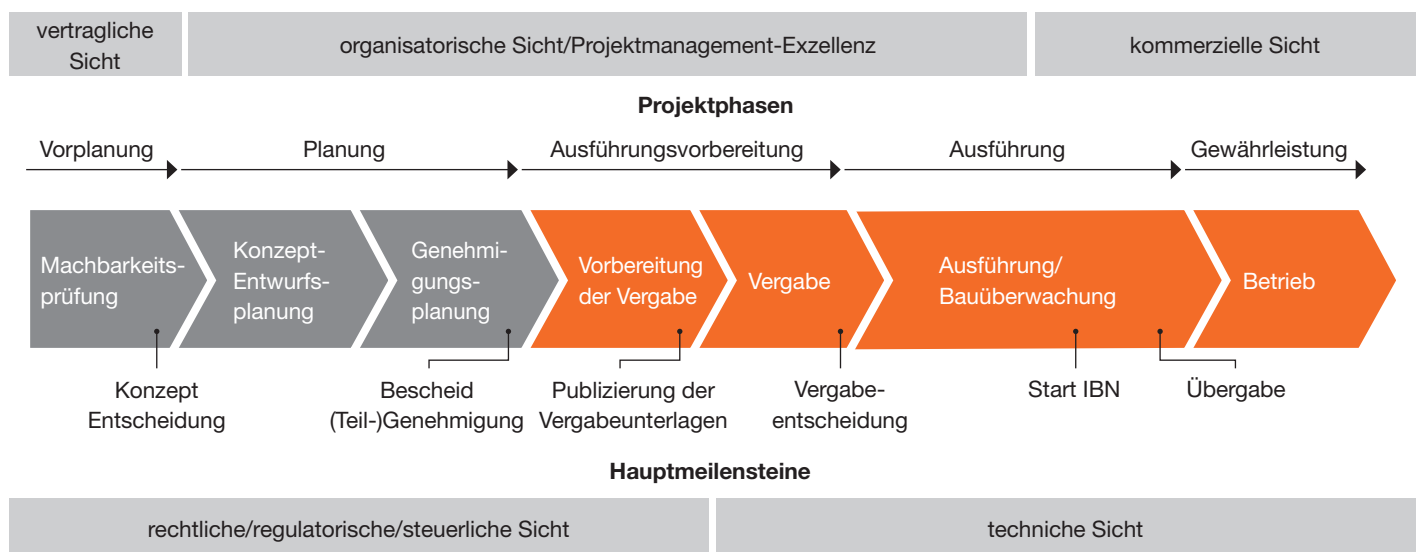
## Die Vorteile für den Kunden

PwC stellte sein Projektteam aus Experten mit mehr als 20 Jahren Beratungserfahrung in der Energiebranche zum sofortigen Start zusammen und unterstützt die KWO mit einem maßgeschneiderten Projektmanagement und -controlling seit der Projektphase der Vergabebereitstellung bis zur Inbetriebnahme Ende 2019. Dies bedeutet, das Projekt seit Einbindung klar zu strukturieren und Verantwortlichkeiten zuzuteilen, um eine klare Projektorganisation zu erreichen. Während der Projektphasen fungiert PwC als Koordinator zwischen juristischer, kaufmännischer, finanzieller und technischer Ebene und ist mit kontinuierlichem Blick auf Zeitplan und Budget koordinierend tätig.

Ein erstes Zwischenergebnis liest sich gut: Die Halbzeit ist erreicht, die wichtigsten Gewerke sind beauftragt und die ersten Turbinen in Betrieb.

## Warum PwC?

PwC ist mit den verschiedenen Phasen und Aspekten einer Kraftwerksmodernisierung vertraut und kann Sie kompetent durch die Phasen Ihres Projekts mit dem Aufzeigen ideenreicher Lösungen begleiten. Wir vereinen in unserer Expertise kommerzielle, technische, organisatorische, rechtliche und vertragliche Ebenen eines ganzheitlichen und vorausschauenden Projektmanagements. Wir begleiten Sie gern.



**„Mit Hilfe der transparenten und strukturierten Projektorganisation von PwC sind wir für die weitere Umsetzung der Modernisierung unseres Kraftwerks gut aufgestellt.“**

**Andreas Scherhans, kaufmännischer Geschäftsführer der Kraftwerk Obernburg GmbH**

**Ein professionelles Projektmanagement in Kombination mit tief greifendem Verständnis für die Kraftwerkswirtschaft ist erfolgsentscheidend. Wir begleiten Sie mit einem professionellen Projektmanagement durch die Herausforderungen der Projektphasen:**

- realistische Planungsprämissen und ausreichende Planungstiefe
- klare Organisation und Einhaltung des zeitlichen Rahmens
- angemessenes Handwerkszeug für Fortschrittsmessung, Controlling und Reporting mit umfänglicher Transparenz
- Einhaltung gesetzlicher Vorgaben und Voraussetzungen zur Inanspruchnahme von Förderungen
- adäquate und vollständige Kommunikation mit den Share- und Stakeholdern
- transparente und nicht angreifbare Vergabeprozesse
- vollständige und adäquate Regelungen mit qualifizierten Nachunternehmern
- Finanzierung passend zu den Projektanforderungen
- klare Freigaberegeln und Haltepunkte im Projekt
- Definition technischer und organisatorischer Schnittstellen
- professionelle Projektdokumentation

**Und unterstützen Sie mit unserer 20-jährigen Erfahrung in der Energiebranche.**

# Technische Daten

## Auftraggeber

Gas- und Dampfkraftwerk der Kraftwerke Obernburg GmbH

1 Gasturbine  
und 4 Dampfturbinen

## elektrische Leistung

114 MW

## thermische Leistung

238 MW

## Dienstleistung

Projektmanagement  
und-controlling

## Bearbeitungszeitraum

2017 bis  
2020

## Investitionsvolumen

Rund  
52 Mio. Euro

## Ihre Ansprechpartner

### Maik Sinagowitz

Senior Manager, Prokurist

Tel.: +49 211 981-2521

E-Mail: maik.sinagowitz@de.pwc.com

### Svenja Vera Vorhoff

Associate

Tel.: +49 211 981-7901

E-Mail: svenja.vera.vorhoff@de.pwc.com

## Über Uns

Unsere Mandanten stehen tagtäglich vor vielfältigen Aufgaben, möchten neue Ideen umsetzen und suchen Rat. Sie erwarten, dass wir sie ganzheitlich betreuen und praxisorientierte Lösungen mit größtmöglichem Nutzen entwickeln. Deshalb setzen wir für jeden Mandanten, ob Global Player, Familienunternehmen oder kommunaler Träger, unser gesamtes Potenzial ein: Erfahrung, Branchenkenntnis, Fachwissen, Qualitätsanspruch, Innovationskraft und die Ressourcen unseres Expertennetzwerks in 158 Ländern. Besonders wichtig ist uns die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren Mandanten, denn je besser wir sie kennen und verstehen, umso gezielter können wir sie unterstützen.

PwC. Mehr als 11.000 engagierte Menschen an 21 Standorten. 2,2 Mrd. Euro Gesamtleistung. Führende Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaft in Deutschland.