

Geschäftsorganisation von Versicherern

Zwischen Transformationsdruck sowie öffentlicher und aufsichtlicher Erwartung

Herausforderung und Hintergrund

- Kostendruck und Organisationswandel erfordern effiziente und schlanke Strukturen in der Geschäftsorganisation
- Aufsichtliche Anforderungen an die Geschäftsorganisation steigen deutlich – Governance wird in nahezu jeder Prüfung adressiert – auf Solo- wie auf Gruppenebene
- Für Aufsichtsorgane, Vorstände und Schlüsselfunktionsinhaber ergibt sich unmittelbarer Handlungsbedarf

Bafin-Prüfungen offenbaren strukturellen Nachholbedarf bei Governance und Gruppensteuerung über alle Verteidigungslinien und Schlüsselfunktionen hinweg – unsere Einblicke als Marktführer zu zentralen Governance-Herausforderungen:

Defizite bei Steuerungsverantwortung beim Mutterunternehmen

Inkonsistenzen bei Risikobewertung und -methodiken

Lücken in der horizontalen und vertikalen Überwachung

Mängel bei Dokumentationsvorgaben und Nachvollziehbarkeit von Prozessen

Schwächen bei Vorgaben und Umsetzung von Wirksamkeitseinschätzungen

Ihr Mehrwert: PwC Governance Kompass in jeder Phase

Readiness Check

- Abgleich der aufsichtlichen Erwartung mit Ihrem Status Quo
- Ableitung von Handlungsbedarfen
- Ansatzpunkte zur Vereinheitlichung und Verschlankung der Organisation

BaFin-Prüfungsbegleitung

- Zentrales Informations-, Datenmanagement zur Strukturierung von Bafin-Anfragen
- Qualitätssicherung
- Vorbereitung und Unterstützung bei aufsichtlicher Kommunikation

Remediation

- Aufsichtliche Kommunikation
- Entwicklung und Umsetzung zukunftsfähiger Lösungen
- Praxisorientierte Unterstützung entlang der regulatorischen Erwartungshaltung und Best Practices

Ihre Ansprechpersonen

Gunter Lescher
Partner, FinCrime & GIAC
gunter.lescher@pwc.com

Tatewik Kunzmann
Director, FinCrime & GIAC
tatewik.kunzmann@pwc.com

Julian Schwarz
Senior Manager, FinCrime & GIAC
julian.schwarz@pwc.com

© Juli 2026 PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Alle Rechte vorbehalten.
„PwC“ bezeichnet in diesem Dokument die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, die eine Mitgliedsgesellschaft der PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) ist. Jede der Mitgliedsgesellschaften der PwCIL ist eine rechtlich selbstständige Gesellschaft.