

## ***Kommunale Unternehmen in Recht, Steuern und Beratung***

### ***Teil 17: Strukturelle Aussagen – Wir stellen uns vor***

Sehr geehrte Damen und Herren,

#### **Arbeitsrecht & betriebliche Alters- und Zusatzversorgung für kommunale Unternehmen**

Die gesetzlichen und rechtlichen Rahmenbedingungen im kommunalen Sektor befinden sich ebenso wie in anderen Bereichen des Wirtschaftslebens im stetigen Wandel und stellen Unternehmen des kommunalen Sektors bzw. der öffentlichen Hand stets vor neue Herausforderungen.

Diese Herausforderungen gehen gemäß unseren Erfahrungen aus der Praxis regelmäßig unmittelbar bzw. mittelbar auch mit konkreten personalbezogenen Aspekten einher, die mit den geltenden Rahmenbedingungen des Arbeitsrechts in Einklang zu bringen sind.

Als Beispiel sei an dieser Stelle zunächst die gesetzliche Änderung des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes („AÜG“) genannt, das seit dem 01.04.2017 in Kraft ist und nunmehr mitunter strengere Anforderungen an eine wirksame Arbeitnehmerüberlassung stellt, so dass Unternehmen, sei es, dass sie eine Arbeitnehmerüberlassung bereits praktizieren oder diese zukünftig andenken, eine individuelle Überprüfung ihrer bestehenden Strukturen und etwaiger Gestaltungsmöglichkeiten vornehmen sollten, um einen rechtssicheren Personaleinsatz sicherzustellen. Demgegenüber ist für den Bereich der betrieblichen Altersversorgung beispielhaft anzuführen, dass am 01.01.2018 das sog Gesetz zur Stärkung der betrieblichen Altersversorgung und zur Änderung anderer Gesetze („Betriebsrentenstärkungsgesetz“) in Kraft tritt und insoweit im Bereich der betrieblichen Altersversorgung eine Vielzahl von Neuerungen mit sich bringt, auf die sich die Unternehmen einstellen und reagieren müssen.

Bei der Bewältigung dieser und anderen arbeitsrechtlichen Herausforderungen können und möchten wir Sie gerne unterstützen und einen Mehrwert für Sie und Ihr Unternehmen schaffen.

Hierfür steht Ihnen bei PwC Legal eine mit Rechts- und Fachanwälten sowie weiteren Spezialisten ausgestattete Praxisgruppe Arbeitsrecht einschließlich der betrieblichen Alters- und Zusatzversorgung für den Bereich des kommunalen bzw. öffentlichen Sektors zur Seite. Dabei kommt Ihnen zugute, dass unsere Rechts- und Fachanwälte sowie sonstigen Spezialisten immer Branchenexperten sind und regelmäßig auch fachübergreifend mit den übrigen Fachbereichen bei PwC und PwC

Legal zusammenarbeiten (z.B. mit Experten für den Bereich „Stellenbeschreibung/Stellenbewertung“) und wir Ihnen somit eine Vielzahl von Leistungen aus einer Hand zuliefern können.

Auf den ersten Blick mag das Arbeitsrecht bundesweit einheitlich erscheinen, aber nur wer die Feinheiten einer Branche sehr genau kennt, kann Verträge optimal formulieren, sich bei gerichtlichen Auseinandersetzungen durchsetzen oder eine betriebliche Altersversorgung unter rechtlichen, steuerrechtlichen, versicherungsmathematischen und bilanziellen Aspekten richtig und im Sinne des Unternehmens gestalten. Insoweit verfügen wir insbesondere in den Branchen Versorgung und Entsorgung, Öffentlicher Personennahverkehr und sonstigen Bereichen der öffentlichen Daseinsvorsorge über jahrelange und umfangreiche Branchenkenntnisse.

Unsere Experten können Sie im Bereich des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts sowie der betrieblichen Alters- und Zusatzversorgung insbesondere in den nachfolgenden Bereichen unterstützen:

- Gestaltung und Beendigung von Arbeitsverträgen sowie Geschäftsführer und Vorstandsanstellungsverträgen,
- Begutachtung der Angemessenheit der Vergütung von Geschäftsführern und Vorständen sowie weiteren Führungskräften der zweiten und dritten Führungsebene,
- Beratung bei Re- und Umstrukturierungsmaßnahmen,
- Gestaltung und Verhandlung von Dienst- und Betriebsvereinbarungen,
- Beratung bei tarifrechtlichen Fragestellungen sowie Unterstützung bei der Verhandlung und Gestaltung von Tarifverträgen,
- Beratung bei Fragen der Arbeitnehmerüberlassung und des Mindestlohns sowie
- außergerichtliche und gerichtliche Prozessvertretung.

## **Deutschlandweite Präsenz**

Der Fachbereich Arbeitsrecht einschließlich der betrieblichen Alters- und Zusatzversorgung für den Bereich der kommunalen Unternehmen - unter der Leitung von Herrn Arne Ferbeck - ist integraler Bestandteil der deutschlandweit tätigen Praxisgruppe Arbeits- und Migrationsrecht des PwC Legal Netzwerkes, die von Frau Dr. Nicole Elert geleitet wird.



Wir – die Praxisgruppe Arbeits- und Migrationsrecht - sind für Sie deutschlandweit präsent, d.h. wir sind derzeit mit insgesamt zwei Equity und zwei Local Partnern sowie mehr als 35 Rechtsanwälten, einschließlich einer Vielzahl von Fachanwälten für Arbeitsrecht, deutschlandweit an sechs Standorten für Sie vor Ort und stehen Ihnen mit kompetenter und umfassender Beratung zur Seite.

## Ihr Ansprechpartner

Seit 01.07.2017 steht Ihnen als Leiter des Fachbereichs Arbeitsrecht und betriebliche Alters- und Zusatzversorgung für den Bereich der kommunalen Unternehmen bzw. Unternehmen der öffentlichen Hand als zentraler Ansprechpartner Herr Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht Arne Ferbeck gerne unter den nachfolgenden Kontaktdaten zur Verfügung.

Sprechen Sie uns gerne an.

Wir freuen uns auf Sie.



### **Arne Ferbeck**

Partner

Rechtsanwalt

Fachanwalt für Arbeitsrecht

Tel.: 0211 981-4776

E-Mail: [arne.ferbeck@pwc.com](mailto:arne.ferbeck@pwc.com)



## ***Steffen Döring*** ***Partner, Leiter Tax & Legal Public Services***

Kapelle-Ufer 4  
10117 Berlin

Deutschland

Telefon: +49 30 2636-3909

Mobil: +49 175 432 7683

Mail:  
steffen.doering@de.pwc.com

### ***Jahre bei PwC***

19 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt, Fachanwalt für Steuerrecht
- Steuerberater

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Besteuerung von öffentlichen Unternehmen
  - steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten
  - laufende Steuerberatung insbesondere auf dem Gebiet des Umsatzsteuer-, Körperschaft- und Energiesteuerrechts
  - Begleitung bei Betriebsprüfungen
- Umwandlung/Neuorganisation öffentlicher und gemeinnütziger Einrichtungen und Gestaltung steueroptimierter Konzernstrukturen
  - steuerliche Optimierung sowie Vertragsgestaltung bei Umstrukturierungen, Privatisierungen, Implementierung von Holdingstrukturen, Outsourcing von Dienstleistungen, Unternehmensveräußerungen, Anteilsveräußerungen, Betreiber- und Betriebsführungsmodellen, Pachtmodellen nach dem EnWG, Contracting
  - Begründung und Optimierung von steuerlichen Querverbänden
  - Durchführung von Abstimmungsanfragen vor den Finanzbehörden

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an dem Standort Berlin
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Compliance/Steuergestaltung
- Beratung bei Betriebsprüfungen
- Gerichtliche und außergerichtliche Rechtsbehelfsverfahren
- Energie- und Stromsteuer
- Reorganisation und Rekommunalisierung



## ***Matthias Beier***

### ***Partner***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf  
Deutschland

Telefon: +211 981-2473  
Mobil: +49 151 57147367  
Mail: [matthias.beier@de.pwc.com](mailto:matthias.beier@de.pwc.com)

#### ***Jahre bei PwC***

9 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Dipl.-Finanzwirt (FH)
- Steuerberater

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Tax Audit, Tax Reporting und Tax Compliance
- Steuerliche Beratung und Prüfung von Energieversorgungs-, Verkehrs- und Wohnungsbauunternehmen
- Implementierung und Prüfung Tax Compliance Management Systeme
- Umstrukturierungen
- Durchführung von Tax Due Dilligence
- Begleitung von Betriebsprüfungen
- Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden und Finanzgerichten

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Düsseldorf und Essen
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Handels- und Gesellschaftsrecht
- Steuerberatung
- Gemeinnützigkeitsrecht

# **Thomas Bettenburg**

## **Partner**



Friedrichstrasse 14  
70174 Stuttgart  
Deutschland

Telefon: +711 25034-3564

Mobil: +49 175 5276351

Mail: [thomas.bettenburg@de.pwc.com](mailto:thomas.bettenburg@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

29 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Dipl.-Kaufmann
- Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Steuerliche Beratung von Körperschaften des öffentlichen Rechts (Länder, Landkreise, Anstalten des öffentlichen Rechts, Städte und Gemeinden u.a.) sowie deren selbständige und nicht selbständige Unternehmen in allen Branchen
- Beratung von kirchlichen Organisationen und deren selbständige und nicht selbständige Unternehmen
- steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten
- laufende steuerliche Beratung, umfassende Beratung im Rahmen von Betriebsprüfungen
- Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden
- Steueroptimierung von Unternehmen von juristischen Personen des öffentlichen Rechts (insbesondere steuerlicher Querverbund)

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten, Wirtschaftsprüfern und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Stuttgart
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Laufende Steuerberatung
- Steuergestaltungsberatung
- Kommunalberatung und öffentliches Wirtschaftsrecht
- Energierecht
- Handels- und Gesellschaftsrecht mit Umwandlungsrecht/Vergaberecht

## ***Dr. Michael Bierle, Partner***



Friedrich-Ebert-Anlage 35-37  
60327 Frankfurt am Main  
Deutschland

Tel: +49 69 9585 3856  
Mobil: +49 151 14263524  
Mail: michael.bierle@de.pwc.com

### ***Jahre bei PwC***

24 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt
- Steuerberater

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Steuerliche, handels- und gesellschaftsrechtliche Beratung von Energie-, Wasserversorgungs-, Verkehrs- und Entsorgungsunternehmen
- Steuerlich zentrierte Transaktionen und Reorganisationen
- Beratung von Körperschaften des öffentlichen und privaten Rechts auf dem Gebiet des öffentlichen Rechts, insbesondere des Umweltrechts

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Frankfurt
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
  - Energierecht
  - Öffentliches Recht
  - Handels- und Gesellschaftsrecht
  - Steuerberatung
  - Vergaberecht
  - Beihilferecht

# ***Dr. Hans-Martin Dittmann***

## ***Local Partner***



Kapelle-Ufer 4  
10117 Berlin  
Deutschland

Telfon : +30 2636-5371  
Mobil: +49 170 7947603  
Mail: martin.dittmann@de.pwc.com

### ***Jahre bei PwC***

22 Jahre

### ***Qualifikation***

- Rechtsanwalt

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Rekommunalisierung/Privatisierung/Neuorganisation von Einrichtungen der Wasser-, Abwasser- und Abfallwirtschaft sowie des Energie-, Gesundheits- und Sozialwesens, Gestaltung öffentlich-privater und öffentlich-rechtlicher Kooperationen und Zusammenschlüsse
- Beratung im öffentlichen Preis-, Finanz- und Kommunalabgabenrecht
- Führung von Konzessionsverfahren für Städte und Gemeinden sowie Beratung von Versorgern bei der Bewerbung um Konzessionen (Strom, Gas, Wasser, Fernwärme)
- Fachrechtliche Beratung im Abfall-, Wasser- und Abwasserrecht, Energiekonzessionsvergaberecht, allg. Vergaberecht (insb. InhouseGestaltungen) sowie dem Kommunalwirtschaftsrecht
- Satzungs- und Vertragsgestaltung, Verhandlungsführung, Litigation

### ***Eigenschaften des Teams***

- Team bestehend aus Rechtsanwältinnen und Rechtsanwälten
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Berlin
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Abfall-, Wasser- und Abwasserrecht
- Organisations-, Gesellschafts- und Kommunalwirtschaftsrecht (Gründung, Umstrukturierung, Rekommunalisierung/Privatisierung von Unternehmen der Abfall-, Wasser- und Abwasserwirtschaft sowie des Energie-, Gesundheits- und Sozialwesens, Erstellung von Satzungen, Regelwerken und Verträgen)
- Öffentliches Preis-, Finanz- und Kommunalabgabenrecht
- Vergaberecht, Energiekonzessionsvergaberecht
- Recht der Verkehrswirtschaft (ÖPNV)
- Beihilferecht



# ***Karl-Hubert Eckerle***

## ***Partner***



Bernhard-Wicki-Straße 8  
80636 München

Deutschland

Tele fon: +89 5790-6756  
Mobil: +49 151 14268651

Mail: karl-hubert.eckerle  
@de.pwc.com

### ***Jahre bei PwC***

16 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Dipl.-Finanzwirt (FH)
- Steuerberater

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Steuerliche Beratung von Energieversorgungs-, Verkehrs- und Wohnungsunternehmen, sowie Unternehmen der Gesundheitsbranche
- steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten
- laufende steuerliche Beratung, umfassende Beratung im Rahmen von Betriebsprüfungen
- Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden
- Steueroptimierung von Unternehmen von juristischen Personen des öffentlichen Rechts (insbesondere steuerlicher Querverbund)
- Steuerstrukturierung von Projekten in Erneuerbare Energien

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten München und Nürnberg
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Energierecht
- Handels- und Gesellschaftsrecht
- Miet- und Wohneigentumsrecht
- Steuerberatung
- Vergaberecht



## ***Christoph Fabritius*** ***Partner***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf

Deutschland

Tele fon: +211 981-4742  
Mobil: +49 16098925351

Mail: christoph.fabritius  
@de.pwc.com

### ***Jahre bei PwC***

11 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt

### ***Spezialisierung und Expertise***

Beratung von Energieversorgungsunternehmen und (inter-)national tätigen Unternehmen sowie der öffentlichen Hand. Schwerpunkte sind:

- Regulierung des Energie- und Eisenbahnnetzbetriebs
- rechtliche Strukturierung von Umstrukturierungen in der Energiewirtschaft
- Kartellrechtliche Fusionskontrolle, Compliance und Missbrauchsverfahren
- Vergabeverfahren für Kommunen und Kommunale Unternehmen
- Prozessanwalt vor den Landgerichten, Oberlandesgerichten, Bundesgerichtshof und Europäischer Gerichtshof

### ***Eigenschaften des Teams***

- Das Team besteht aus Rechtsanwälten, die jeweils unterschiedliche Schwerpunkte haben
- Das Team verteilt sich auf die Standorte Düsseldorf und Hamburg und deckt folgende Rechtsgebiete ab:
- Regulierungsrecht (Energie, Eisenbahnen)
- Kartellrecht
- Vergaberecht



## ***Matthias Fischer***

### ***Partner***

Augustaanlage 66  
68165 Mannheim  
Deutschland

Telefon: +621 40069 113  
Mobil: +49 175 2280968  
Mail: matthias.fischer  
@de.pwc.com

#### ***Jahre bei PwC***

14 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt
- Steuerberater

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Laufende rechtliche und steuerliche Beratung von Energieversorgungs-, Verkehrs- und Wohnungsunternehmen, gemeinnützigen Unternehmen sowie Einrichtungen der Gesundheitsbranche
- steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten (steuerlicher Querverbund)
- umfassende Beratung im Rahmen von Betriebsprüfungen; Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden und Gerichtsverfahren
- Steuerstrukturierung von Projekten im Bereich des Energierechts

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Mannheim und Saarbrücken
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Gesundheitsrecht
  - Gemeinnützigkeit
  - Handels- und Gesellschaftsrecht
  - Steuerberatung
  - Energierecht
  - Vergabe- / Beihilferecht
  - ÖPNV

## ***Dr. Friedrich Ludwig Hausmann*** ***Partner***



Kapelle-Ufer 4  
10117 Berlin

Deutschland

Tele fon: +49 30 2636 3467

Mobil: +49 172 245 2487

Mail: [friedrich.hausmann@de.pwc.com](mailto:friedrich.hausmann@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

3,5 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt (seit 1996)

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Rechtliche Beratung von öffentlichen Auftraggebern und Unternehmen in den Bereichen Verkehr, IT, Ver- und Entsorgung, Energie, Hoch- und Tiefbau und Gesundheitswesen
- Strukturierung und Gestaltung komplexer Vergabeverfahren, Infrastrukturprojekte und Öffentlich-Privater Partnerschaften
- Verwaltungsmodernisierung und Strukturierung öffentlicher Vorhaben, Institutionen und Unternehmen
- Vertretung vor vergaberechtlichen Nachprüfungsinstanzen, Kartellbehörden sowie deutschen und europäischen Gerichten

### ***Eigenschaften des Teams***

- Team aus insg. 8 Rechtsanwälten am Standort Berlin
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Vergaberecht
- Beihilfenrecht
- Kartellrecht
- öffentliches Wirtschaftsrecht
- Europarecht
- Vertragsrecht

## ***Dr. Gerung von Hoff, LL.M. (Chicago)*** ***Local Partner***



Kapelle-Ufer 4  
10117 Berlin

Deutschland

Tele fon: +49 30 2636 2420

Mobil: +49 174 996 6027

Mail: gerung.von.hoff  
@de.pwc.com

### ***Jahre bei PwC***

3,5 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt (seit 2007)

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Rechtliche Beratung von öffentlichen Auftraggebern und Unternehmen in den Bereichen Verkehr, IT, Ver- und Entsorgung, Energie und Gesundheitswesen
- Strukturierung und Gestaltung komplexer Vergabeverfahren, Infrastrukturprojekte und Öffentlich-Privater Partnerschaften
- Beratung im Kartellrecht, insbesondere Fusionskontrolle, kartellrechtliche Compliance
- Vertretung vor vergaberechtlichen Nachprüfungsinstanzen, Kartellbehörden sowie deutschen und europäischen Gerichten

### ***Eigenschaften des Teams***

- Team aus insg. 8 Rechtsanwälten am Standort Berlin
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Vergaberecht
- Beihilfenrecht
- Kartellrecht
- öffentliches Wirtschaftsrecht
- Europarecht
- Vertragsrecht



## ***Bernhard Kehl***

### ***Director***

Friedrich-Ebert-Anlage 35 - 37  
60327 Frankfurt  
Deutschland

Telefon: +69 9585-2012  
Mobil: +49 160 7428158  
Mail: [bernhard.kehl@de.pwc.com](mailto:bernhard.kehl@de.pwc.com)

#### ***Jahre bei PwC/Wibera***

29 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Dipl.-Kaufmann
- Wirtschaftsprüfer/Steuerberater

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Prüfung und steuerliche Beratung von Energieversorgungs-, Verkehrs- und Wohnungsunternehmen sowie kommunale Entsorgungsunternehmen, Bäder und Veranstaltungshäuser
- steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten
- laufende steuerliche Beratung, umfassende Beratung im Rahmen von Betriebsprüfungen
- Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden
- Steueroptimierung von Unternehmen von juristischen Personen des öffentlichen Rechts (insbesondere steuerlicher Querverbund)
- Fragestellungen im Zusammenhang mit Gebühren- und Entgeltkalkulationen Wasser/Abwasser
- Beihilferechtlich Beratung im Zusammenhang mit der Ausgestaltung von Trennungsrechnungen und der Überkompensationskontrolle

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Frankfurt
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Energierecht
- Handels- und Gesellschaftsrecht
- Steuerberatung
- Vergaberecht
- Beihilferecht



## ***Dr. Michael Klett*** ***Partner***

Friedrichstraße 14  
70174 Stuttgart

Deutschland

Telefon: +49 711 25034-4260

Mobil: +49 175 578 6171

Mail: [michael.j.klett@de.pwc.com](mailto:michael.j.klett@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

13 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt
- Steuerberater

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Rechtliche und steuerliche Beratung der öffentlichen Hand und deren Beteiligungen, insbesondere Stadtwerke und Energieversorger
- Schwerpunktberatung bezüglich der steuerlichen und rechtlichen Begleitung von Umstrukturierungen
- Steuerliche Gestaltungsberatung und deren Durchsetzung gegenüber den Finanzbehörden
- Rechtliche Beratung von Kommunen und kommunalen Unternehmen in den Bereichen des öffentlichen Wirtschaftsrechts und Compliance

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Stuttgart
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Laufende Steuerberatung
- Steuergestaltungsberatung
- Energierecht
- Besteuerung der öffentlichen Hand
- Kommunalberatung und öffentliches Wirtschaftsrecht
- Handels- und Gesellschaftsrecht mit Umwandlungsrecht/Vergaberecht



## ***Michael H. Küper***

### ***Director***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf  
Deutschland

Telefon: +49 211 981-5396  
Mobil: +49 171 7664226  
Mail: michael.kueper  
@de.pwc.com

#### ***Jahre bei PwC***

11 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt
- M.Sc. (RWTH Aachen)

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Energierecht
- Recht der erneuerbaren Energien (EEG) und Kraft-Wärme-Kopplung (KWKG)
- Energieeffizienzrecht (EnEG, EnEV, EEWärmeG)
- Vertragsgestaltung und -prüfung für dezentrale Erzeugungsmodelle
- Begleitung von Kraftwerksprojekten im öffentlichen wie industriellen Sektor (erneuerbare und konventionelle Energien)
- Eigenversorgungsprojekte im Bereich EEG und KWKG
- Hohe Spezialisierung im Bereich des Energiewirtschaftsrechts und Referententätigkeit auf Fachveranstaltungen sowie Autor diverser Veröffentlichungen für diesen Bereich
- Beratung zur Besonderen Ausgleichsregelung
- Hohe Spezialisierung auf die Belange der energieintensiven Industrie





## ***Harald Maas*** ***Partner***

Friedrich-Ebert-Anlage 35-37  
Frankfurt am Main

Deutschland

Telefon: +69 9585-5396

Mobil: +49 160 5392634

Mail: [harald.maas@de.pwc.com](mailto:harald.maas@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

11 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Beratung der rechtlichen und steuerlichen Ausgestaltungen bei Unternehmen der Gesundheitswirtschaft und gemeinnützigen Unternehmen und Stiftungen
- Beratung von Finanzinvestoren und Medtech-Unternehmen
- Beratung von Krankenhausketten, Uniklinika, Stiftungen und sonstiger Unternehmen der Gesundheitswirtschaft
- Begleitung von Umstrukturierungen, Transaktionen und Betriebsprüfungen
- Experte für Steuer- und Rechtsberatung von Maximalversorgern und Klinikkonzernen

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Gesundheitsrecht
  - Energierecht
  - Arbeitsrecht
  - Steuerberatung
  - Vergaberecht
  - Beihilferecht
  - Öffentliches Wirtschaftsrecht
  - Kartellrecht
  - Handels- und Gesellschaftsrecht



## ***Peter Mussaeus***

### ***Partner***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf  
Deutschland

Telefon: +211 981-4930  
Mobil: +49 170 7960177  
Mail: peter.mussaeus  
@de.pwc.com

#### ***Jahre bei PwC***

10 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt

#### ***Spezialisierung und Expertise***

Peter Mussaeus berät EVUs, national und international tätige Unternehmen sowie die öffentliche Hand zu energierechtlichen Fragestellungen. Zu seinen Schwerpunkten zählen:

- die strategische Beratung von Energieversorgern
- ihre rechtliche Strukturierung und Begleitung von Fusionen, Kooperationen und Übernahmen in der Energiewirtschaft
- Gestaltung von Konzessionsvergaben von Kommunen
- Akquise von Konzessionsgebieten
- Gestaltung von Energieverträgen, insbesondere Energielieferverträge
- Regulierung des Netzbetriebs/Erneuerbare Energien – Projekte (Biomasse, Windenergie, Geothermie, Photovoltaik)

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Das Team besteht aus Rechtsanwälten, die jeweils unterschiedliche Schwerpunkte im Energierecht haben
- Aktuelle Themen sind:
- Winterpaket/EU-Energierecht
- Regulatorische Beratung der Verteilnetzbetreiber
- Dezentrale Energiesysteme, daher u.a. Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
- Energievertrieb, Vertragspakete



## ***Dr. jur. Erik Ohde***

### ***Director***

Alsterufer 1  
20354 Hamburg

Deutschland

Telefon: +49 40 6378 1316

Mobil: +49 170 7863017

Mail: [michael.j.klett@de.pwc.com](mailto:michael.j.klett@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

25 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt, Steuerberater

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Steuerliche Beratung und Optimierung von Energieversorgungs-, Verkehrs- und Infrastrukturunternehmen, Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Sozialversicherungsträgern sowie Unternehmen der Gesundheitsbranche
- Umsatzsteueroptimierungen von Einrichtungen und Aktivitäten der öffentlichen Hand
- Steuerrechtliche Gestaltungsberatung, Modellierung und Evaluierung von Geschäftsmodellen der öffentlichen Hand und ihrer Beteiligungen unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen und rechtlichen Rahmenbedingungen (Vergaberecht, Beihilfenrecht, Kommunalwirtschaftsrecht, Haushaltsrecht, Preisrecht, Gebührenrecht etc.), Steuerlicher Querverbund
- Steuerrechtliche Reviews und Optimierung von Financial Modells
- Steuerrechtliche Beratung von Entsorgungsunternehmen
- laufende steuerliche Beratung, umfassende Beratung im Rahmen von Betriebsprüfungen, Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten, Steuerberatern und Dipl. Kaufleuten / Betriebswirten
- Kolleginnen und Kollegen an den Standorten Hamburg und Kiel
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
  - Steuerberatung:
  - Handels- und Gesellschaftsrecht
  - Kommunal- und Haushaltsrecht
  - Energie- und Stromsteuerrecht



## **Jan Philipp Otter**

### **Partner**

Alsterufer 1  
20354 Hamburg  
Deutschland

Telefon: + 49 40 6378-2357  
Mobil: + 49 175 7328670  
Mail: [jan.philipp.otter@de.pwc.com](mailto:jan.philipp.otter@de.pwc.com)

#### ***Berufserfahrung***

14 Jahre, davon 4 bei PwC

#### ***Qualifikation***

- Rechtsanwalt

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- umfangreiche Erfahrung in staatlichen Beihilfverfahren vor der EU Kommission
- öffentliche Finanzierung großer Infrastrukturprojekte im Einklang mit den EU-Beihilfavorschriften
- steuerliche Fragen der staatlichen Beihilfen

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Team bestehend aus Rechtsanwältinnen und Rechtsanwälten
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Hamburg
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
- Beihilfeaspekte einer Steuerregelung (Sonderabzug für F&E)
- öffentliche Finanzierung von Flughäfen und Häfen unter Einhaltung der Beihilfavorschriften, Beratung
- Umwelt- und Energiehilfen

# ***Dr. Sven-Joachim Otto***

## ***Partner***



Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf

Deutschland

Telefon: +49 211 981 2739

Mobil: +49 170 338 2666

Mail: [sven-joachim.otto@de.pwc.com](mailto:sven-joachim.otto@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

11 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt
- Diplomkaufmann, Mag. rer. publ.

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Strategieberatung von Kommunen und kommunalen Unternehmen in Fragen der Haushaltskonsolidierung, Kooperationen, Restrukturierungen, Rekommunalisierung und Neuausrichtung
- Krisenbewältigungsmanagement bei kommunalen Unternehmen
- Politikberatung
- Versorgungs- und Entsorgungsbereich
- Transport und Logistik
- Energierechtliche Fragestellungen
- Lehrbeauftragter für ausgewählte Fragen des Energierechts und der Energiewirtschaft an der Ruhr Universität Bochum

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Betriebswirten
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten am Standort Düsseldorf
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Energierecht
- Handels- und Gesellschaftsrecht
- Vergaberecht
- Umweltrecht
- Kommunalrecht

# **Antje Probst**

## **Partnerin**



Friedrich-Ebert-Anlage 35-37  
Frankfurt am Main  
Deutschland

Telefon: +49 69 9585-5925  
Mobil: +49 160 90155755  
Mail: [antje.probst@de.pwc.com](mailto:antje.probst@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

20 Jahre

### ***Qualifikationen***

- Diplom-Kauffrau
- Steuerberaterin

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Allgemeine und branchenspezifische steuerliche Beratung von Energieversorgungsunternehmen im öffentlichen und privatwirtschaftlichen Bereich
- Steuerliche Beratung von Hochschulen und Universitäten
- Steuerliche Beratung von Rundfunkanstalten
- Steuerliche Beratung von Kommunen
- Steuerliche Beratung von Betrieben gewerblicher Art und Abgrenzungsfragen zur hoheitlichen Sphäre
- Steuerliche Beratung konzerninterner Umstrukturierungen von Beteiligungen der öffentlichen Hand, sowie konzernexterner Transaktionen
- Steuerrechtliche Beratung von Erschließungsgesellschaften
- Steuerrechtliche Beratung von gemeinnützigen Gesellschaften

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Im Team vorhandene Beratungsfelder
- Steueroptimierung
- Umstrukturierungen
- Betriebsprüfung
- TCMS
- Steuerprozesse
- Deklaration
- Digitalisierung



## ***Marc Salevic***

### ***Direktor***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf  
Deutschland

Telefon: +49 211 981-1603  
Mobil: +49 170 2243975  
Mail: marc.salevic  
@de.pwc.com

#### ***Jahre bei PwC***

7 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Rechtliche Beratung von Energieversorgungs- und Telekommunikationsunternehmen
- Rechtliche Gestaltung von Maßnahmen und Kooperationen zum Breitbandausbau und zur Modernisierung von Energienetzen (Smart Meter/Smart Grid)
- Regulierungsrechtliche Vertretung vor der Bundesnetzagentur und den Gerichten
- Vertretung in sektorspezifischen Vergabe- und Fördermittelverfahren
- Legal Tech und Rechtsrahmen zur Blockchain-Implementierung in der Versorgungswirtschaft

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Hoch spezialisiertes Team bestehend aus Rechtsanwälten mit starkem Branchenfokus
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Düsseldorf und Hamburg
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Telekommunikationsrecht
  - Energierecht
  - Vergaberecht
  - IT-Recht
  - Datenschutzrecht



## ***Rainer Schindler***

### ***Partner***

Käthe-Kollwitz-Strasse 21  
04109 Leipzig  
Deutschland

Telefon: +49 341 9856 162  
Mobil: +49 151 1428 1924  
Mail: [rainer.schindler@de.pwc.com](mailto:rainer.schindler@de.pwc.com)

#### ***Jahre bei PwC***

13 Jahre

#### ***Qualifikationen***

- Dipl.- Kfm.
- Steuerberater

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Steuerliche Beratung von Energieversorgungs-, Verkehrs- und Wohnungsunternehmen sowie Kommunen und gemeinnützigen Einrichtungen
- steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten
- laufende steuerliche Beratung, umfassende Beratung im Rahmen von Betriebsprüfungen
- Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden
- Steueroptimierung von Unternehmen von juristischen Personen des öffentlichen Rechts (insbesondere steuerlicher Querverbund)

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Team bestehend aus Steuerberatern, Betriebswirten und Steuerfachangestellten in Kooperation mit Anwälten von PwC Legal
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Leipzig und Erfurt
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Energie- Stromsteuer
  - Steuerberatung
  - Handels- und Gesellschaftsrecht (über PwC Legal)
  - Miet- und Wohneigentumsrecht (über PwC Legal)
  - Vergaberecht (über PwC Legal)
  - Öffentliches-Kommunalrecht (über PwC Legal)





## ***Dr. Boris Scholtka***

### ***Partner***

Kapelle-Ufer 4  
10117 Berlin  
Deutschland

Telefon: +49 30 2636 4797  
Mobil: +49 151 1600 6595  
Mail: boris.scholtka  
@pwc.com

#### ***Berufserfahrung als Rechtsanwalt***

20 Jahre und 2 Jahre bei PwC

#### ***Qualifikationen***

- Rechtsanwalt
- Mediator (Univ.)

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Energierechtliche Beratung aller Marktakteure, insbesondere von Energieversorgungsunternehmen, Netzbetreibern, Banken, Versicherungen sowie des Gewerbes und der Industrie
- Prozessführung in allg. energie- und wirtschaftsrechtlichen Verfahren sowie in Kartell- Reguliervverfahren; Schiedsverfahren
- Begleitung behördlicher Missbrauchsverfahren
- Strategische und rechtliche Beratung, insbes. bei Kraftwerksprojekten
- Begutachtung von Energieprojekten und Begleitung des Marktauftritts
- Gestaltung von Vertragspaketen
- Steuerstrukturierung von Projekten in Erneuerbare Energien

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Spezialisiertes Team aus Rechtsanwälten
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Berlin, München, Frankfurt und Stuttgart
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Deutsches und europäischer Energierecht
  - Umweltenergierecht (z.B. erneuerbare Energie)
  - Vertragsrecht
  - Kartell- und Reguliervrecht
  - Prozessrecht und Schiedsverfahren



## ***Maren Weber*** ***Local Partner***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf

Deutschland

Telefon: +49 211 981 - 4853  
Mobil: +49 151 1614 8488

Mail: [maren.weber@de.pwc.com](mailto:maren.weber@de.pwc.com)

### ***Jahre bei PwC***

- Seit 2007 im Bereich Tax und Legal bei PwC WPG /PwC Legal, Team Public Transport
- Ab 01.01.2018 Leiterin des bundesweit tätigen PwC Legal-Teams "Public Transport"

### ***Qualifikationen***

Rechtsanwältin, Steuerberaterin

### ***Spezialisierung und Expertise***

- Rechtlich-organisatorische, steuerliche und strategische Beratung von Verkehrsunternehmen, Verbänden, Aufgabenträgern sowie von Bund und Ländern
- Marktmodelle der VO 1370/2007 (insb. Direktvergabe und allgemeine Vorschriften)
- Ausgestaltung und Neuorganisation von Verkehrsverbänden (einschließlich Besteuerung und Einnahmenaufteilung)
- Förderrichtlinien und Projekte zur Fahrzeug- und Qualitätsfinanzierung sowie Investitionsförderungen
- Eigenwirtschaftliche und gemeinwirtschaftliche Genehmigungsverfahren nach dem Personenbeförderungsgesetz
- Wettbewerbliche Vergabeverfahren (Betreiber/Subunternehmer/Beschaffung)
- Begleitung gerichtlicher Verfahren (Vergabeverfahren/Verwaltungsgerichtsbarkeit)
- Alternative Bedienungsformen (u.a. Bürgerbusse, AST und On-Demand)

### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres ca. 10-köpfiges Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Teampräsenz an den Standorten Düsseldorf, Hamburg, Frankfurt und Berlin
- Ausgewiesene Branchenexpertise durch langjährige Beratungserfahrung im Bereich Public Transport
- Ganzheitlicher Beratungsansatz unter Beachtung rechtlicher, steuerlicher, wirtschaftlicher, wie auch strategischer Aspekte
- Intensive Zusammenarbeit mit dem verkehrswirtschaftlichen Team der PwC WpG
- Ansprechpartner für alle Akteure im Bereich des ÖPNV



## ***Eike Christian Westermann LL.M.***

### ***Partner***

Moskauer Straße 19  
40227 Düsseldorf  
Deutschland

Telefon: +49 211 981-1741  
Mobil: +49 151 12613818  
Mail: eike.christian.westermann@de.pwc.com

#### ***Jahre bei PwC:***

17 Jahre

#### ***Qualifikation:***

- RA StB FASr Mediator  
Zertifizierter Berater für Steuerstrafrecht (FU Hagen)

#### ***Spezialisierung und Expertise***

- Gründung und Umstrukturierung von kommunalen Unternehmen im Versorgungs- und Entsorgungsbereich und Gestaltungsberatung bei Kooperationen kommunaler Unternehmen
- steuerliche Gestaltungsoptimierung bei der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und wirtschaftlicher Tätigkeiten (insbesondere steuerlicher Querverbund)
- laufende steuerliche Beratung von Energieversorgungs-, Entsorgungs- und Wohnungsunternehmen
- Vertretung in Verhandlungen gegenüber Finanzbehörden

#### ***Eigenschaften des Teams***

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Düsseldorf und Essen
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Steuerberatung
  - Energie- und Stromsteuerrecht
  - Spenden und Sponsoring
  - Handels- und Gesellschaftsrecht
  - Öffentliches Wirtschaftsrecht, speziell Umweltrecht und Preisrecht
  - Versicherungsberatung



## **Alexander Friedheim**

### **Partner**

Kapelle-Ufer 4  
10117 Berlin  
Deutschland

Telefon: +30 2636-5238  
Mobil: +49 160 90193743  
Mail: [alexander.friedheim@de.pwc.com](mailto:alexander.friedheim@de.pwc.com)

#### **Jahre bei PwC**

17 Jahre

#### **Qualifikation**

- Rechtsanwalt
- Steuerberater

#### **Spezialisierung und Expertise**

- Rechtliche und steuerliche Beratung nationaler und internationaler Mandanten (überwiegend mittelständische sowie kommunale Unternehmen)
- Gemeinnützigkeit (Tax & Legal)
- Energy, IT
- Strukturierung von Managementbeteiligungen

#### **Eigenschaften des Teams**

- Interdisziplinäres Team bestehend aus Rechtsanwälten und Steuerberatern
- Die Kolleginnen und Kollegen arbeiten an den Standorten Berlin und Schwerin
- Im Team vorhandene Beratungsfelder:
  - Beratung und Betreuung von öffentlich geförderten Unternehmen, Bundesverbänden, Stiftungen, spendensammelnden Organisationen und gemeinnützigen Einrichtungen, insbesondere von Kultureinrichtungen, Einrichtungen des Wohlfahrts- und Gesundheitswesens, von Bildungseinrichtungen und Einrichtungen der Wissenschaft und Forschung, einschließlich deren Verbänden
  - Beratung von Kommunen, bundeseigenen und kommunalen (eigenwirtschaftlichen oder gemeinnützigen) Unternehmen und Einrichtungen
  - Fundierte Kenntnisse der steuerlichen Besonderheiten zwendungsfinanzierter (dauerdefizitärer) Unternehmen, gemeinnütziger Einrichtungen sowie der öffentlichen Hand
  - Unterstützung bei der Entwicklung und Umsetzung steuerlicher Gestaltungen (z. B. Organschaften, Umwandlungen) sowie Finanzierungs- und sonstige betriebswirtschaftliche Beratung