

Transformation Assurance

Vertrauen schaffen und Risiko managen für eine erfolgreiche Transformation.



Als führender **Trusted Advisor** für Transformationsprogramme helfen wir unseren Kunden, Projektinvestitionen zu schützen und nachhaltigen Mehrwert zu generieren. Gemeinsam konzentrieren wir uns auf die Kernziele einer erfolgreichen Transformation und erkennen rechtzeitig die Risiken.

Die Vision des Kunden im Blick

In diversen Geschäftsbereichen müssen Unternehmen mit einer Vielzahl von Transformationsprojekten umgehen, dazu zählen etwa:

- IT Systemwechsel, zum Beispiel Enterprise-Resource-Planning oder Custom Development – hin zu SAP S/4HANA
- Weiterentwicklung des Geschäftsmodells und/oder Unternehmensorganisation, zum Beispiel hin zu einer Agile & DevOps Umgebung
- Regulatorische Änderungen, zum Beispiel die Umsetzung der DSGVO, Produkt-Compliance oder internationale Rechnungslegungsstandards
- Innovation und Entwicklung neuer Produkte und Services
- Mergers & Acquisition sowie Carve-Outs
- Change Management und Befähigung personeller Ressourcen

Leistungsangebot

Wir analysieren gemeinsam mit dem Kunden, wie wir zum Ziel gelangen und beziehen dabei die Kompetenzen und Stärken des Kunden ein. Wir fokussieren hierbei sowohl die Leistungserbringung als auch die Ergebnisse, um die strategische Vision des Kunden sicherzustellen. Durch unsere einschlägige Erfahrung in den einzelnen Industrien, Technologien und Transformationsprojekten wissen wir, welche Faktoren eine erfolgreiche Transformation ausmachen. Entsprechend schnell können wir die richtige Art der Unterstützung anbieten und etablieren.



Programm Management

- Projekt-Risikomanagement
- Projekt-Qualitätsmanagement
- Project Management Office (PMO)



Projekt- und Programm-Assurance

- Projektmanagement
- Compliance
- Qualitätssicherung
- Systemmigrationen



Agile & DevOps

- Agile Governance & Compliance
- Agile Coaching
- Agile Operations
- Agile Scaling
- Enterprise Agility



Test Management

- strategisches Test Management
- Test Sourcing / Test Factory
- Testplanung und -konzeption sowie Testdurchführung und -überwachung
- Testdaten-Management
- Testsysteme und-tools

Kosten fehlgeschlagener Transformationsprojekte

Weniger als 20 bis 30 Prozent der in Deutschland durchgeführten Transformations- und Change-Initiativen sind erfolgreich. Durchschnittlich kostet ein gescheitertes IT Projekt laut Studien 1. Mio. €



12 Elements of Delivery Excellence



Predictive Project Analytics



PwC Project Assurance Framework



Agile Maturity Assessment & Agile Quality Assurance

Kompetenzen & Tools

Wir unterstützen ihre Transformation-Projekte mit unseren Experten im Rahmen von klassischen Projekten wie Prince2 oder PMI PMBoK e sowie im Bereich agiler Projekte auf Basis von SCRUM, SAFe oder SAP ACTIVATE. Neben diesem methodischen Expertenwissen und der langjährigen Erfahrung weisen wir extensives Expertenwissen in Systemen wie Oracle, SAP oder SAP S/4 HANA auf.

Value Proposition

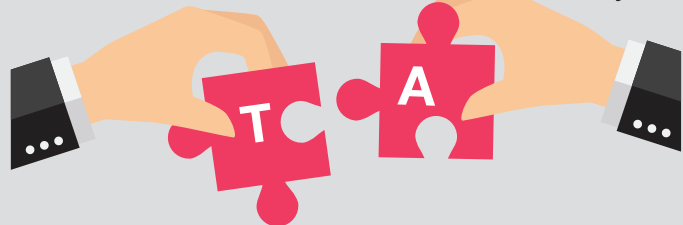
Transformation Assurance ist ein wesentlicher Bestandteil einer effektiven Governance Struktur. Wir zeigen den Stakeholdern anhand von zukunftsorientierten Indikatoren potentielle Probleme und Risiken, um somit frühzeitig geeignete Maßnahmen abzuleiten um den langfristigen Erfolg des Programms.

Zu diesen Indikatoren gehören:

- Unabhängige Transformation Assurance auf Portfolio-, Programm- und Projektebene
- Proaktive Risikoerkennung und -behandlung
- Kontinuierliches Feedback an verantwortliche Stakeholder (Sponsoren & Management)
- Überwachung der Werterealisation
- Benchmarks mit PwC's Best Practices und Standards
- Schutz der Investitionen und des Ziels der Transformation

Project Sponsor

Project Manager



Ausgewählte Referenzen

- Global agierendes Gesundheitsunternehmen - Qualitätssicherung im Rahmen eines Template Rollouts für S4/HANA. Das Projekt umfasst das Projekt-, Qualitäts-, Test- und Risikomanagement
- Weltmarktführer in der Logistikbranche - Programm "New Forward Environment". Beurteilung der Risiken und ihrer Auswirkungen auf den Jahresabschluss sowie der GAAP-Konformität für alle finanzrelevanten Prozesse in der Konzeption und Systemkonfiguration
- Finanzdienstleister eines weltweit führenden Automobilherstellers - Leitung des Project Management Office (PMO) im Rahmen eines Digitalisierungsprogramms für den webbasierten Abschluss von Inspektions- und Wartungsverträgen
- Global agierender Medizintechnikkonzern - Unterstützung des Projektmanagements bei verschiedenen Carve-Out-Projekten, z. B. bei der Aufteilung der IT-Systemlandschaft, Verträgen, Assets und SLAs



Patrick Märten
Global TA Leader
Middle Market Leader
patrick.maerten@pwc.com



Ingo Bauer
Leader TA Germany
Industry Leader Transport & Logistics
ingo.bauer@pwc.com



Roland Sanio
Partner TA Germany
Industry Lead Automotive
roland.sanio@pwc.com