

# Nachhaltigkeit an der Schnittstelle von Finanz- und Realwirtschaft – Finanzielle Auswirkungen gemeinsam steuern

Sustainable Finance Webcast-Reihe:  
Staying Ahead of the Curve  
17.06.2026



# Ihre Expert:innen für Sustainable Finance



**Angela McClellan**  
Financial Services  
Sustainability  
Director  
Berlin  
angela.mcclellan@pwc.com



**Lena Giehler**  
Financial Services  
Sustainability  
Senior Manager  
Frankfurt  
lena.giehler@pwc.com



**Julian Schütz**  
Industrial Services  
Sustainability  
Senior Manager  
Osnabrück  
julian.schuetz@pwc.com

An aerial photograph of a winding asphalt road through rolling green hills. The road curves through the landscape, bordered by a wooden fence. The hills are covered in lush green grass, and the scene is bathed in soft, golden light, suggesting early morning or late afternoon. The overall atmosphere is serene and natural.

# Agenda

- 1 Wirkungszusammenhänge zwischen Finanz- und Realwirtschaft
- 2 Business Cases: Nachhaltigkeit als Wertschöpfungspotential
- 3 Gemeinsame Erfolgsfaktoren



# Wirkungszusammenhänge zwischen Finanz- und Realwirtschaft

# Die Nachhaltigkeitstransformation fordert eine enge Verzahnung zwischen Real- und Finanzwirtschaft

1

## Ohne Innovation keine Wettbewerbsfähigkeit

Neue klimafreundliche Produkte und Dienstleistungen bieten Chancen. Die Energiewende erfordert innovative Finanzierungs- und Versicherungsmodelle; KI und neue Technologien steigern Effizienz und ermöglichen neue Geschäftsmodelle.

2

## Steigende Klimarisiken gefährden zukünftige Versicherbarkeit und damit auch Finanzierung

Extremereignisse werden häufiger, teurer und weniger kalkulierbar. Versicherbarkeit wird zum systemischen Faktor für Finanzierbarkeit. Finanzinstitute setzen aktiv Anreize für Prävention und Klimawandelanpassung.

3

## Der Finanzsektor als Beschleuniger der Transition

Klima-, Natur- und soziale Risiken steigen – die Finanzbranche kann sie früh erkennen. Ihre Risikoexpertise wird über Pricing, Kreditvergabe, Beratung und Engagement an Geschäftspartner weitergegeben.

4

## Eine 2,8°C Welt erfordert Transitionsstrategien und Anpassungsmaßnahmen

Neue klimafreundliche Produkte und Dienstleistungen bieten Chancen. Die Energiewende erfordert innovative Finanzierungs- und Versicherungsmodelle; KI und neue Technologien steigern Effizienz und ermöglichen neue Geschäftsmodelle.

## Transformation

Resilienz | Innovation | Langfristige Wertschöpfung

<sup>1</sup> PwC Deutschland (2026). "Innovation und Resilienz - Die Rolle des Finanzsektors in der Nachhaltigkeitstransformation"

# Die Steuerung der Nachhaltigkeitstransformation entsteht an der Schnittstelle von Finanz- und Realwirtschaft



# Public Private Risk Sharing macht innovative Transformationsprojekte finanzierbar

## Herausforderungen

Innovative Transformationsprojekte weisen häufig ein Risikoprofil auf, das private Akteure allein nicht tragen können.

Technologierisiken

Marktrisiken

Finanzierungsrisiken

Regulatorische Risiken

### Bankability $\rightleftharpoons$ Insurability

Ohne ausreichende Versicherbarkeit häufig keine Finanzierung. Risikoteilung verbessert beide Voraussetzungen gleichzeitig.



Folge: Private Finanzierung und Versicherung stoßen an Grenzen.

## Förderprogramme

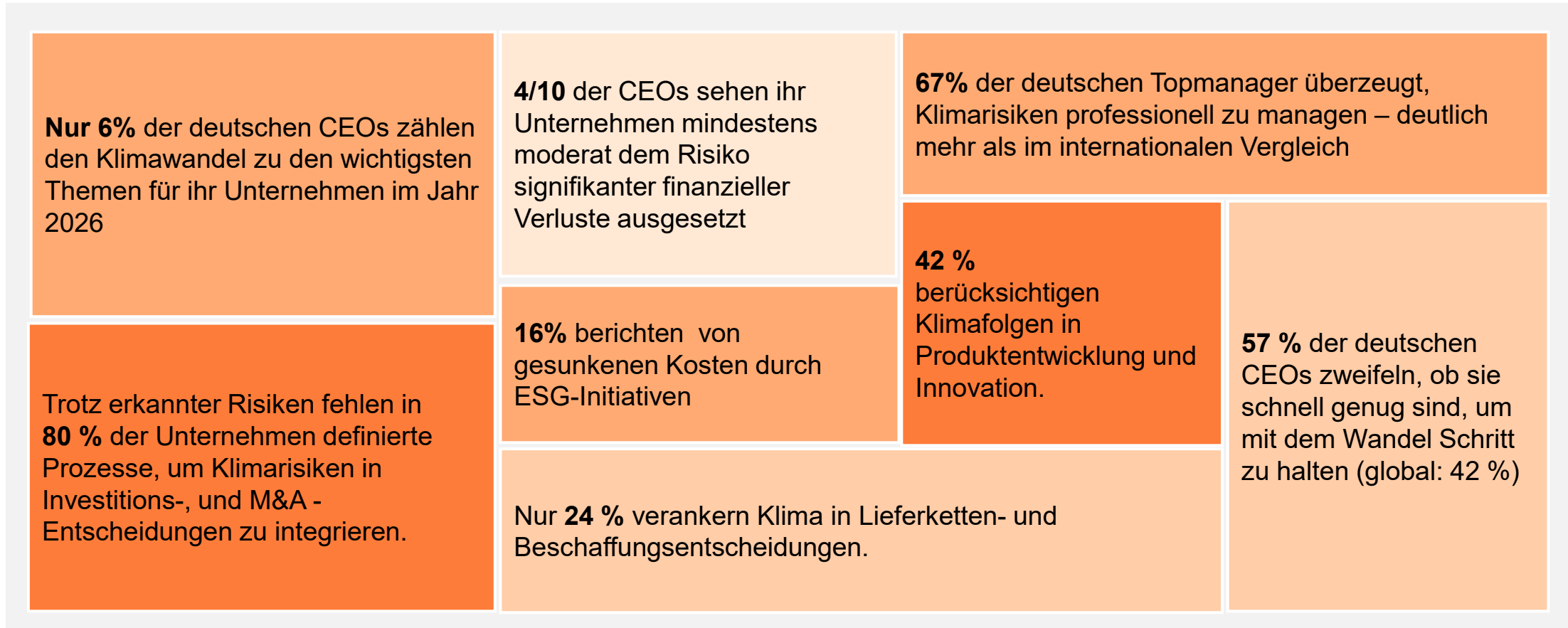
Public Private Risk Sharing reduziert Risiken und mobilisiert privates Kapital.

| Instrument  | Risikoteilung  | Relevanz für Transformation  |
|---|--|--|
| KfW Klimaschutzoffensive für Unternehmen (Kredit 293)                 | Zinsgünstige Finanzierung für klimafreundliche Investitionen                             | Senkt Finanzierungsbarrieren für Transformationsprojekte                                     |
| KfW Konsortialkredit Nachhaltige Transformation (Kredit 291)          | KfW beteiligt sich gemeinsam mit privaten Banken an großen Transformationsfinanzierungen | Ermöglicht großvolumige Investitionen in Wasserstoff, Netze, Batteriespeicher oder Windkraft |
| Deutschlandfonds Absicherungsinstrument für Transformationsindustrien | Staatliche Garantien reduzieren Risiken innovativer Industrieprojekte                    | Mobilisiert privates Kapital für Dekarbonisierungsvorhaben                                   |
| Deutschlandfonds für Geothermie Garantieprogramm                      | Öffentliche Absicherung von Explorations- und Bohrungsrisiken                            | Verbessert Bankability und Insurability neuer Energietechnologien                            |
| Deutschlandfonds für Zukunftsfonds II / Scale-up Finanzierung         | Öffentliche Beteiligung und Risikokapital  | Finanzierung innovativer Climate-Tech und Deep-Tech Unternehmen                              |



Öffentliche Förderinstrumente wirken als Katalysator: Sie verbessern Bankability und Insurability, senken Markteintrittsbarrieren und beschleunigen die Skalierung neuer Technologien.

# Viele Unternehmen verfügen über ein Risikobewusstsein, dies führt aber noch nicht zum Handeln



Quelle: [PwC 2026 Global CEO Survey \(2026\)](#)

# In einigen, stark exponierten Geschäftsmodellen sind physische wie transitorische Risiken bereits greifbar und eine Steuerung unerlässlich

Der Klimawandel schlägt durch: Kaffee und Kakao brechen jahrzehntealte Preisrekorde

Klimawandel treibt Kaffee- und Kakaopreise auf Rekordhöhe

Klimawandel und Missernten

Bleibt der Elfenbeinküste der Kakao erhalten?

## Die Luxusnuss

Haselnussbauern beklagen Ernteaufschläge. Das macht nicht nur Nussnougatcreme teuer. In den schlimmsten Fällen ist „Climateflation“ lebensgefährlich.

Inflation im Getränke-Regal

**Preise für O-Saft bis zu 54 Prozent gestiegen**

**Hohe Preise** Zu teuer: Verbraucher trinken weniger Orangensaft

## Globale Auswirkungen verändern den Markt



### Klimawandel

Veränderte Wettermuster und ungünstige Wetterbedingungen, insbesondere zunehmende Trockenheit, beeinträchtigen Ernte und Ertrag.



### Ernteverluste

Zunehmende Ausbreitung von Pflanzenkrankheiten wie u. a. dem Cacao-swollen-shoot-Virus (CSSV) oder dem Citrus Greening, die zudem durch alternden Baumbestand und unzureichende Wiederaufforstung verschärft werden.



### Preisschwankungen

Diverse Agrarrohstoffe erreichten in den vergangenen Jahren aufgrund eines geringeren Angebots Rekordhöhen, was zu Marktvolatilität und Kostendruck führte.



### Einkaufsverhalten

Steigende Preise führen zu stagnierendem Absatz diverser Güter. U. a. bei Kaffee und Kakao/Schokolade greifen Konsumenten zudem häufiger auf Handelsmarken zurück.

# Wirksame Nachhaltigkeitssteuerung beginnt mit der Steuerung der richtigen Daten



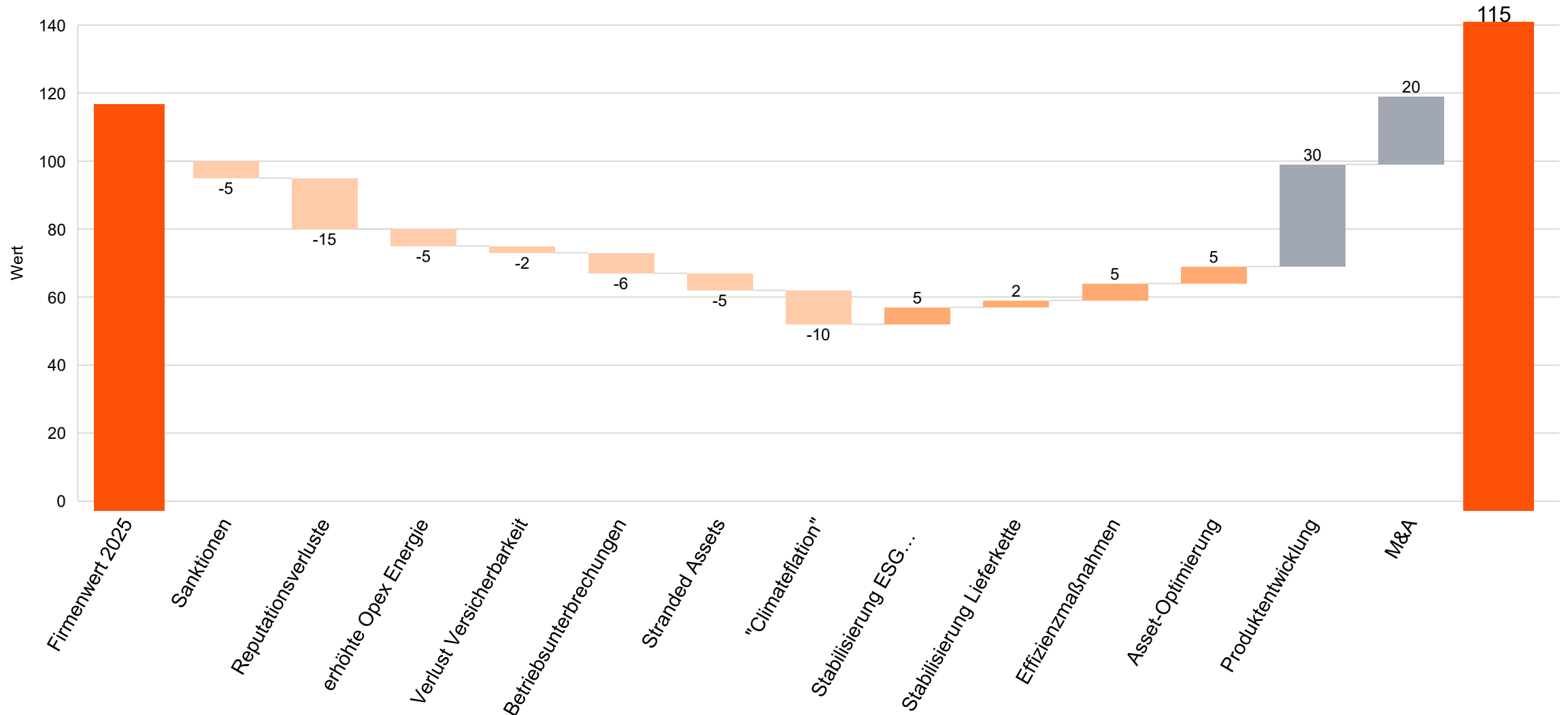
Unternehmen müssen aus der Berichtslogik eine Managementlogik ableiten. Die zentrale Managementaufgabe ist die Übersetzung von Disclosure in Monitoring – und von Monitoring in wenige wirksame Steuerungs-KPI:





# Business Cases: Nachhaltigkeit als Wertschöpfungspotential

# Beispiel aus der Lebensmittelindustrie: Von der Szenarioanalysen zur gezielten Nagelprobe für das Geschäftsmodell...



# ... und über die Verknüpfung von nicht-finanzieller mit finanzieller Perspektive zur Grundlage des Transformationsplans.

- **ESG-Maßnahmen** wurden anhand finanzieller Variablen (Einnahmen, Kosten, Capex, WACC usw.) bewertet.
- Das Fallbeispiel für den **Konsumgütersektor** zeigt, wie **ESG-Programme bewertet** und als **Priorität in das Verständnis der Befähiger** und **Hemmnisse** für die Umsetzung **integriert** werden



| Initiativen zur Nachhaltigkeit                      | 1<br>Umsatz | 2<br>Kosten | 3<br>Capex | 4<br>WACC | Impact allgemein | Impact auf Wert                    |
|---|-------------|-------------|------------|-----------|------------------|------------------------------------|
| Dekarbonisierung                                    |             |             |            |           | >                | ● Erosion / Erhaltung / Steigerung |
| Sicherstellung von Compliance und Ethik             |             |             |            |           | >                | ⦿ Erosion/ Erhaltung               |
| Sicherstellen der Kundenzufriedenheit               |             |             |            |           | >                | ◐ Steigerung                       |
| Innovative und nachhaltige Produkte                 |             |             |            |           | >                | ◑ Steigerung                       |
| Nachhaltiges Service-Angebot                        |             |             |            |           | >                | ◒ Steigerung                       |
| Reduzieren von Abfall                               |             |             |            |           | >                | ◓ Steigerung                       |
| Zufriedenheit der Mitarbeiter und Arbeitssicherheit |             |             |            |           | >                | ◔ Erosion / Erhaltung              |

# Wie Naturschutzmaßnahmen den Wert von Immobilieninvestitionen steigern können

Der Immobiliensektor trägt wesentlich zum **Verlust von Biodiversität** bei, ist aber selbst auf **funktionierende Ökosysteme angewiesen**. Das Whitepaper zeigt auf, wie sich der **Mehrwert von Naturschutzmaßnahmen in Immobilieninvestments** systematisch **quantifizieren** lässt.



Link



## Das Wichtigste im Überblick

- Immobilieninvestments profitieren langfristig von der Berücksichtigung von Naturschutzkriterien und intakten Ökosystemen.
- Naturschutzmaßnahmen bieten wirtschaftliche Vorteile: Energieeinsparung, Fördermittel, Wertsteigerung.
- Drei Szenarien zeigen: je ambitionierter die Maßnahmen, desto größer der Mehrwert.
- Die Finanzwirtschaft kann neue Produkte entwickeln, Risiken reduzieren und Refinanzierungsvorteile realisieren.
- Transparente Bewertungsmodelle unterstützen nachhaltige Entscheidungen in beiden Branchen.



# Gemeinsame Erfolgsfaktoren

# Was Finanz- und Realwirtschaft jetzt tun müssen, um Transformation finanzierbar, versicherbar und umsetzbar zu machen

## Realwirtschaft



### Transformation transparent machen und aktiv gestalten

- Nachhaltigkeitsdaten als Steuerungsinstrument und nicht nur als Reportinganforderung verstehen
- Belastbare Transitionspläne und Transformationsstrategien entwickeln
- In Resilienz, Anpassung und Innovation frühzeitig investieren
- Finanzierungs- und Versicherungspartner früh in Vorhaben einbinden
- Chancen neuer Technologien und nachhaltiger Geschäftsmodelle gezielt nutzen

## Finanzwirtschaft



### Nachhaltigkeitsrisiken in Risiko- und Geschäftssteuerung verankern

- Transitionspläne als Grundlage für Kredit-, Investitions- und Versicherungsentscheidungen
- Innovative Finanzierungs- und Versicherungslösungen für Zukunftstechnologien entwickeln
- Anreize für Dekarbonisierung, Klimaanpassung und Prävention schaffen und gleichzeitig eigene Portfoliorisiken reduzieren
- Kunden über Engagement und Beratung aktiv durch die Transformation begleiten

# Gemeinsame Erfolgsfaktoren für die Transition von Finanz- und Realwirtschaft



## Impact

Wirkung entsteht durch Verzahnung von Real- und Finanzwirtschaft



- ✓ Wechselwirkungen erkennen und Innovationspotentiale nutzen
- ✓ Engagement beider Sektoren



## Risiko

Abhängigkeiten von realwirtschaftlichen Risiken zu Finanzrisiken verstehen



- ✓ Transparenz über Risiken, Chancen und Investitionsbedarfe schaffen
- ✓ Kapital, Risikoexpertise und Innovationskraft gezielt zusammenführen



## Daten

Gemeinsame Daten- und Entscheidungsgrundlagen etablieren

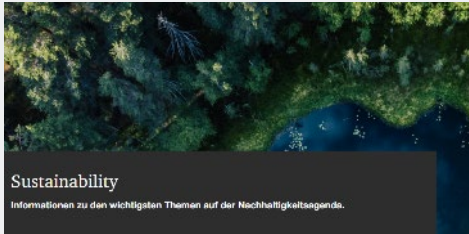


- ✓ Vom Reporting zur Steuerung
- ✓ Integration entlang der Wertschöpfungskette sicherstellen
- ✓ Forward-looking Perspektive etablieren

# Behalten Sie die Übersicht - Unser Informationsangebot für Sie

## Sustainability Blog

Unser Blog mit Informationen zu den wichtigsten Themen auf der Nachhaltigkeitsagenda.



[Link](#)



Sozialberichterstattung im Finanzsektor: Diversität, Gleichbehandlung und der Einfluss des demografischen Wandels

[Link](#)



5th International Sustainable Finance Conference: Resilience and innovation

[Link](#)



Financed Emissions im Finanzsektor: verbesserte Berichtsqualität und Zielsetzung, aber Lücken bei Transparenz und Abdeckung

## Sustainable Finance Studien

Whitepaper: Innovation und Resilienz – Die Rolle des Finanzsektors in der Nachhaltigkeitstransformation



[Link](#)



## Newsletter

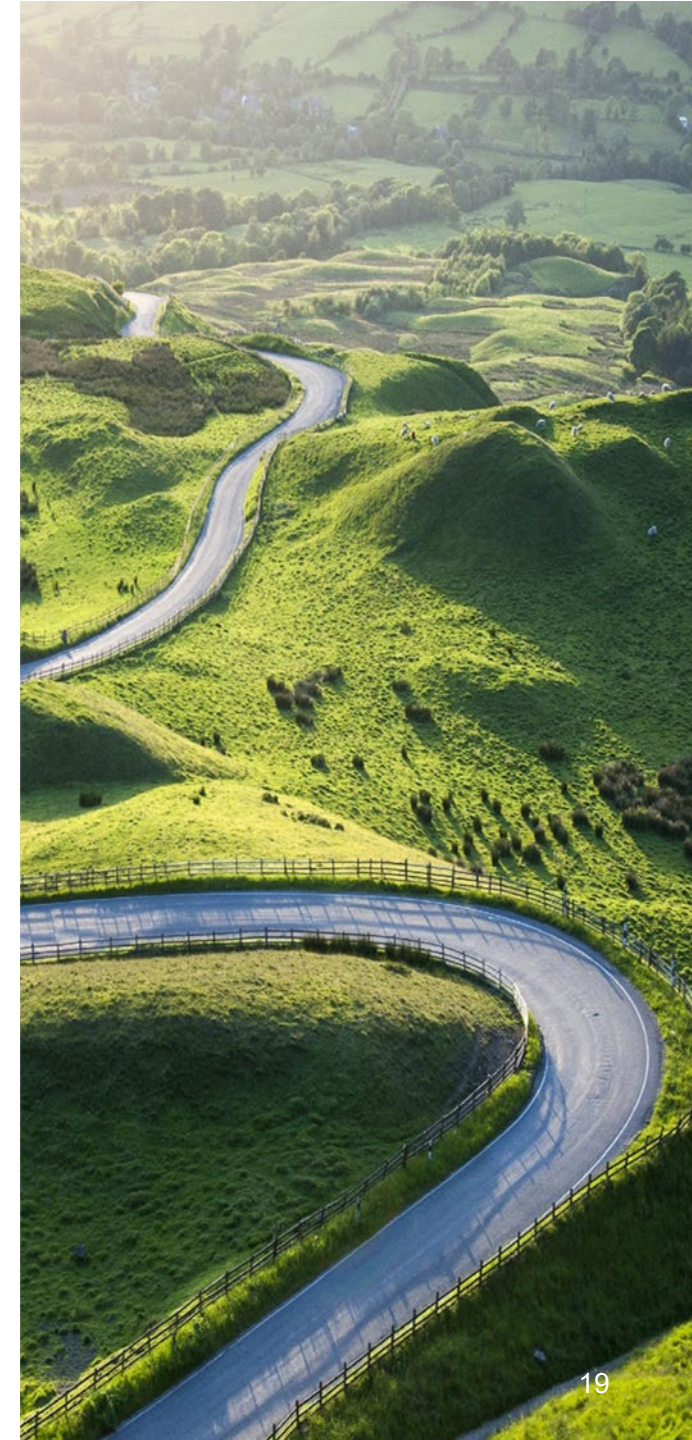
Sustainable Finance News: Mai 2026

[Link zur Anmeldung](#)



Sustainable Finance News

May 2026



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

© Juni 2026 PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

Alle Rechte vorbehalten. „PwC“ bezeichnet in diesem Dokument die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, die eine Mitgliedsgesellschaft der PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) ist. Jede der Mitgliedsgesellschaften der PwCIL ist eine rechtlich selbstständige Gesellschaft.